**Zápis z hlasování per rollam AS FŽP
ze dne 22. 4. 2020 – 27.2. 2020**

Pan děkan prostřednictvím proděkanky pro rozvoj a kvalitu zaslal akademickému senátu FŽP dva dokumenty ke schválení. Jedná se o „Hodnocení realizace strategického záměru na léta 2016-2020. Rok 2019.“ viz příloha 1 a o “Realizace strategického záměru na léta 2016-2020. Rok 2020.“ viz příloha 2.

Dokumenty byly projednány při online jednání AS FŽP dne 7. 4. 2020 a připomínky, které na jednání zazněly byly zapracovány. AS FŽP tyto dokumenty schvaloval formou per rollam.

**Usnesení 1:**

Akademický senát FŽP UJEP schvaluje předložený dokument “Hodnocení realizace strategického záměru na léta 2016-2020. Rok 2019.“

(Pro:11, Proti: 0, Zdržel se: 0)

**Závěr:** Předložený dokument„Hodnocení realizace strategického záměru na léta 2016-2020. Rok 2019.“ byl schválen.

**Usnesení 2:**

Akademický senát FŽP UJEP schvaluje předložený dokument “Realizace strategického záměru na léta 2016-2020. Rok 2020.“

(Pro:11, Proti: 0, Zdržel se: 0)

**Závěr:** Předložený dokument “Realizace strategického záměru na léta 2016-2020. Rok 2020.“ byl akademickým senátem FŽP schválen.

V Ústí nad Labem, 29. 4. 2020

Zapsal: Petr Novák

Fakulta životního prostředí Univerzity J. E. Purkyně

v Ústí nad Labem

**Hodnocení realizace strategického záměru**

**na léta 2016–2020**

**Rok 2019**

**PREAMBULE**

Cílem Realizace strategického záměru na léta 2016–2020: rok 2019 je vymezit hlavní směry rozvoje a činností fakulty směřující ke kvalitativnímu rozvoji a vytvářet k tomu nezbytné materiálně-technické, personální a organizační podmínky.

**PRIORITY ROZVOJE FŽP V ROCE 2019**

**1 KVALITA**

1.1. Důsledně hodnotit plnění jednotlivých kapitol Dlouhodobého záměru na kolegiích děkana, celofakultních poradách a schůzích kateder.

Kontrolovatelné výstupy: Zápisy z porad, dokument Hodnocení realizace strategického záměru za rok 2019.

Odpovědnost: Děkan, proděkani, vedoucí kateder.

Hodnocení: Průběžně plněno na poradách vedení. Dokument Hodnocení RSZ z roku 2019 byl projednán VR FŽP a schválen AS FŽP v roce 2020.

**2 KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ**

2.1. Na základě vnitřních hodnotících procesů UJEP provést pravidelné zhodnocení stávajících studijních oborů. K tomu dále využít zejména rozhovory s vyučujícími a dotazníky hodnocení kvality výuky studenty. Hodnotit úroveň kvalifikačních prací a provést ověření uplatnitelnosti absolventů na trhu práce či v dalším studiu.

Kontrolovatelné výstupy: Zprávy o realizaci hodnocení kvality výuky za oba semestry akademického roku 2018/19. Zprávy zkušebních komisí SZZ.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, vedoucí kateder, garanti studijních oborů.

Hodnocení: V roce 2019 bylo na konci každého semestru (květen a prosinec) realizováno fakultní hodnocení kvality výuky.

Úroveň kvalifikačních prací je soustavně hodnocena členy komise státních závěrečných zkoušek. Děkan fakulty ocenil tři nejlepší bakalářské a tři nejlepší magisterské závěrečné práce.

 K 30.9.2019 byli Úřadem práce evidováni dva nezaměstnaní absolventi navazujícího magisterského studia FŽP (z celkového počtu 18 absolventů) a žádný absolvent bakalářského magisterského studia FŽP (z celkového počtu 19 absolventů).

2.2. Ve výchovně vzdělávacím procesu preferovat růst kvality výuky. Tomu podřizovat personální politiku, investiční a inovační aktivity, další zlepšování infrastruktury a učebních pomůcek.

Kontrolovatelné výstupy: Výroční zpráva o objemu investic do infrastruktury spojené se studiem, učebních pomůcek a odborné literatury.

Odpovědnost: Proděkan pro studium.

Hodnocení: Prostřednictvím Vědecké knihovny UJEP měla fakulta i v roce 2019 zajištěn přístup k renomovaným elektronickým informačním zdrojům (bibliografickým, plnotextovým). Zejména se jedná o Web of Science, Scopus, Academic Search Complete, Science Direct Freedom Collection, Springer Link Journals, Wiley Online Library Journals a řadu dalších.

 Na nákup odborné literatury bylo v roce 2019 vynaloženo celkem 16 490,- Kč, z toho na nákup knih 9 867,- Kč a na nákup časopisů 6 623,- Kč.

 Za přístroje, IT vybavení a další pomůcky do výuky bylo v uplynulém roce vynaloženo 9,8 mil. Kč. Z projektu U21-MOPR byl pořízen specializovaný generátor dusíku, FID detektor, PC pro práci s GIS do počítačové učebny v úhrnu za 1,2 mil. Kč; z projektu U21-KI letecký skener za 7,4 mil. Kč, z FRIM bylo uvolněno 1,2 mil. Kč na investiční spoluúčast na interiérovém vybavení CPTO.

Za účelem zkvalitnění výuky, ve smyslu propojení získaných znalostí s praxí nebo aktivní projektovou činností, byli do stávající výuky přijati noví pracovníci. S těmito oborníky je průběžně počítáno i při přípravě nových studijních programů, stejně jako s dalšími novými akademickými pracovníky. Celkem bylo v roce 2019 přijato 9 nových pracovníků na pozice asistent nebo odborný asistent

2.3. V rámci projektu U21 předložit k akreditaci bakalářský studijní program Aplikovaná geoinformatika, bakalářský studijní program Ochrana životního prostředí a navazující magisterský studijní program Technologie pro ochranu životního prostředí.

Kontrolované výstupy: Podané žádosti o akreditace studijních programů.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, garanti studijních programů, výkonný koordinátor projektu U21.

Hodnocení: Bakalářský studijní program Aplikovaná geoinformatika (AGI) byl formou institucionální akreditace akreditován na pět let. Na základě negativního stanoviska a usnesení hodnotící komise Národního akreditačního úřadu rozhodl v dubnu 2019 rektor UJEP o stažení žádostí o akreditaci bakalářského studijního programu Ochrana životního prostředí (OŽP), navazujícího magisterského programu Odpady a oběhové hospodářství a navazujícího magisterského programu Revitalizace krajiny. Okamžitě započaly na fakultě práce na přípravách nových žádostí o akreditaci. Na Národní akreditační úřad byly koncem roku 2019 odeslány nové žádosti o udělení akreditace bakalářského studijního programu Ochrana životního prostředí (OŽP) a navazujícího magisterského studijního programu Technologie pro ochranu životního prostředí (TŽP).

2.4. Zahájit přípravu akreditace minimálně jednoho dalšího bakalářského studijního programu a jednoho dalšího navazujícího magisterského studijního programu.

Kontrolované výstupy: Zprávy o postupu prací.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, garanti studijních programů.

Hodnocení: Byla dohodnuta spolupráce mezi FŽP a Ministerstvem životního prostředí ČR na přípravě bakalářského studijního programu zaměřeného na environmentální správu.

 V rámci institucionální akreditace získala fakulta prostor k akreditaci navazujícího magisterského programu zaměřeného na geoinformatiku. Koncept je připravován na katedře geoinformatiky.

2.5. Otevřít nově akreditovaný doktorský studijní program Environmentální chemie a technologie.

Kontrolovatelné výstupy: Otevření studia, počet přijatých studentů.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, garant doktorského studijního programu.

Hodnocení: Doktorský studijní program Environmentální chemie a technologie (ECHT) byl formou programové akreditace akreditován na deset let. V roce 2019 byl do doktorského studijního programu přijat 1 student.

2.6. Připravit podmínky pro akreditaci habilitačního řízení.

Kontrolovatelné výstupy: Zpráva o postupu prací.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, garant doktorského studia.

Hodnocení: Dosud obhájilo titul Ph.D. v programu Environmentální analytická chemie 6 studentů, všichni s nadstandardními výsledky studia. V roce 2020 k nim pravděpodobně ještě několik absolventů přibude. V tomto směru podání žádosti o akreditaci habilitačního řízení nic nebrání.

 Počet docentů a profesorů v oboru ale není na fakultě dostatečně vysoký, je potřeba v dohledné době habilitovat několik dalších zaměstnanců. Je také vhodné uvažovat o společné akreditaci s Přírodovědeckou fakultou a zařadit do žádosti docenty a profesory z kateder chemie, fyziky i biologie.

2.7. Aktivně využívat kariérní plán fakulty jako nástroj personální politiky. Důsledně vyžadovat kontrolu plnění kariérních plánů akademických pracovníků. Trvale zvyšovat podíl pedagogů zaměstnaných na plný pracovní úvazek. Přijímat pedagogy s praxí v oboru a s minimálně ukončeným doktorským studiem.

Kontrolovatelné výstupy: Kariérní plány kateder.

Odpovědnost: Děkan, vedoucí kateder.

Hodnocení: V červnu 2019 proběhlo první hodnocení a aktualizace kariérních plánů akademických pracovníků fakulty.

 V uvedeném roce bylo na fakultu přijato celkem pět pracovníků na pozici odborného asistenta s titulem Ph.D. a čtyři pracovníci na pozici asistenta. Nadále probíhají výběrová řízení na místa akademických pracovníků s ohledem na akreditované a připravované studijní programy.

2.8. V rámci projektu U21-MOPR dokončit modernizaci výukových prostor na fakultě.

Kontrolovatelné výstupy: Plnění indikátorů projektu.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, proděkan pro vnější vztahy.

Hodnocení: V uplynulém roce byl úspěšně ukončen celouniverzitní projekt U21-MOPR. FŽP v uplynulém roce pořídila přístroje, IT vybavení a další pomůcky do výuky za 1,2 mil. Kč. Celkem bylo v letech 2018 a 2019 z prostředků projektu pořízeno vybavení za 4,2 mil. Kč.

2.9. V rámci projektů U21 a U21-REPROREG realizovat sérii přednášek a seminářů za účelem zvyšování pedagogických kompetencí akademických pracovníků. Podporovat akademiky ve zvyšování odborných kompetencí formou externích kurzů, seminářů a dalších forem studia.

Kontrolovatelné výstupy: Počet realizovaných seminářů, počet proškolených akademiků.

Odpovědnost: Výkonný koordinátor projektu U21, garant projektu U21-REPROREG.

Hodnocení: V uplynulém roce proběhlo na půdě fakulty 7 seminářů (z toho jeden vedený zahraničními experty) zaměřených na rozvoj pedagogických a odborných kompetencí akademických pracovníků FŽP. Externí kurzy absolvovalo 8 akademických pracovníků fakulty.

 Workshopy a semináře za účelem zvyšování pedagogických kompetencí akademických pracovníků probíhaly (projekt U21) i v první polovině roku 2019 až do doběhnutí projektu U21 (celkem 3 workshopy).

2.10. V rámci projektu U21-REPROREG provést pilotní hodnocení výukového procesu (přednášky, cvičení, testování, zkoušení) externími mentory. Poskytnout tak akademikům odbornou zpětnou vazbu, a tím dosáhnout zefektivnění a zkvalitnění výuky na fakultě.

Kontrolovatelné výstupy: Počet hodnocených akademických pracovníků. Zprávy z hodnocení.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, garant projektu U21-REPROREG.

Hodnocení: Na základě spolupráce s Pedagogickou fakultou UJEP proběhla v zimním semestru hodnocení tří nových akademických pracovníků FŽP. Další hodnocení budou probíhat v následujících letech.

2.11. Zajistit dostatečné prostorové a technické zázemí pro výuku stávajících i nových studijních programů v nové budově Centra přírodovědných a technických oborů (CPTO) v kampusu univerzity.

Kontrolovatelné výstupy: Zpráva o postupu jednání.

Odpovědnost: Děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, tajemník.

Hodnoceni: Částečně splněno. Pro přesun FŽP do nových prostor budovy Centra přírodovědných a technických oborů (CPTO) v kampusu univerzity byla v květnu 2019 zřízena pracovní skupina. V rámci této skupiny byly konány pravidelné porady za účelem zajištění kancelářských, výukových, skladovacích a ostatních potřeb fakulty. Tyto požadavky byly konzultovány v rámci širší skupiny, se zapojením pracovníků rektorátu UJEP, PřF a řídícího výboru CPTO. V uvedeném období bylo dohodnuto rozvržení kancelářských prostor, které budou využívány pracovníky zastoupených fakult. Rozvržení výukových prostor bude řešeno v roce 2020.

**3 DIVERZITA A DOSTUPNOST**

3.1. V rámci adaptace studijního prostředí postupně překonávat bariéry přístupu ke studiu a studijní neúspěšnosti. Pokračovat v tvorbě motivačních programů a důsledně aplikovat opatření, vedoucí ke snižování studijní neúspěšnosti při zachování požadavku na růst kvality výuky.

Kontrolovatelné výstupy: Přehled implementovaných opatření.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnocení: Pracovní skupina pro snižování studijní neúspěšnosti pracovala i v roce 2019 a její doporučení byla konzultována na kolegiích děkana a následně implementována do studijních plánů nově připravovaných studijních programů.

I v roce 2019 (listopad) byla zorganizována teambuildingová akce/exkurze pro studenty prvního ročníku bakalářského studia, které se zúčastnila většina studentů denního studia 1. ročníku OŽP (i několik studentů studia kombinovaného).

 V průběhu obou semestrů probíhaly kurzy doučování z matematiky a chemie. Proběhlo hodnocení kvality výuky studenty formou dotazníku a pomocí STAGu. Vedoucí kateder probírali výsledky s pedagogy. Studentští tutoři se aktivně podíleli na komunikačním procesu mezi studenty a vyučujícími.

 Meziročně klesla studijní neúspěšnost 1. ročníku bakalářského studia v prezenční formě o 8,9 % na hodnotu 70,33%. V kombinované formě studia oproti tomu vzrostla o 2,3 % na hodnotu 73,91 %.

3.2. Zpřístupnit studium na fakultě vybraným skupinám znevýhodněných studentů prostřednictvím aktivní spolupráce s Univerzitním centrem podpory pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami.

Kontrolovatelné výstupy: Počet studentů evidovaných a podporovaných centrem.

Odpovědnost: Koordinátor fakulty pro studenty se SP, proděkan pro studium.

Hodnocení: Na fakultě studují v akademickém roce 2019/2020 tři studenti evidovaní Univerzitním centrem podpory pro UJEP.

**4 INTERNACIONALIZACE**

4.1. Realizovat mobility studentů i akademických pracovníků (incoming i outgoing) v rámci programu Erasmus+ a dalších programů, zaměřených na mobility. Připravit a podat nové projekty v programu Erasmus+ (K1 a K2), aktualizovat nabídku předmětů v anglickém jazyce pro zahraniční studenty (úprava stávajících kurzů, přidání nových kurzů). Podpořit studentské mobility motivačními stipendii.

Kontrolovatelné výstupy: Realizovaná výběrová řízení na studentské mobility a praktické stáže. Realizovaná výběrová řízení na mobility akademických pracovníků a zaměstnanců FŽP. Počty přijatých a vyslaných studentů, akademických pracovníků a ostatních zaměstnanců (incoming i outgoing). Počty studentů podpořených motivačním stipendiem. Počty podaných a přijatých projektů v rámci aktivit K1 a K2.

Odpovědnost: Proděkan pro vnější vztahy, koord. programu Erasmus+.

Hodnocení: Splněno. Výběrová řízení pro studentské i akademické mobility byla realizována (únor 2019, září 2019). Mobility studentů i akademických pracovníků (incoming i outgoing) v rámci programu Erasmus+ a dalších programů zaměřených na mobility byly realizovány (1 student outgoing, 13 studentů incoming, 2 akademici incoming, 9 akademiků outgoing). Byly podány 3 projekty v programu Erasmus+ (KA1). Nabídka předmětů v anglickém jazyce pro zahraniční studenty byla aktualizována. Studentské mobility vyjíždějících studentů byly finančně podpořeny motivačními stipendii (1 student).

4.2. Rozvíjet stávající i nová mezinárodní partnerství pro novou a intenzivnější akademickou spolupráci. Zlepšit zapojení fakulty do mezinárodní vědeckotechnické spolupráce a do řešení mezinárodních projektů typu Horizon nebo Erasmus+. Zlepšit přeshraniční spolupráci s vysokými školami a výzkumnými institucemi v Německu. K tomuto účelu využít zejména projekt U21-REPROREG, programů pro podporu mezinárodní mobility, včetně programu ERASMUS+ a specifických programů pro podporu bilaterální či přeshraniční spolupráce ve vědě a výzkumu. Využít odborných a studijních pobytů, konferencí a dalších akcí s mezinárodní účastí k aktivnímu vyhledávání partnerů pro vědecko-výzkumnou spolupráci. Pokračovat v průběžných vědecko-výzkumných projektech ve spolupráci se zahraničními partnery (v Německu, Rusku, Kazachstánu, USA, Vietnamu, na Slovensku a v dalších zemích).

Kontrolovatelné výstupy: Počet mezinárodních projektů, akcí, partnerských návštěv. Počet navštívených a uspořádaných mezinárodních konferencí.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro vnější vztahy, garant projektu U21-REPROREG.

Hodnocení: Byly podány 3 projekty Erasmus (2x KA1 - kreditová mobilita, 1x KA2 Strategická partnerství) a jeden projekt Česko-Indické spolupráce, které nebyly financované. Byl také podán 1 projekt Česko-Rakousko-Slovenské spolupráce, do výzvy DANUBE REGION, který je t.č. v hodnocení. Dále byly podány dva projekty aplikovaného výzkumu (síť Cornet a IRA-SME), které jsou t.č. v hodnocení. K financování byl schválen jeden projekt programu Interreg Česko-Slovensko.

 FŽP se podílela na organizaci konference Applied Natural Sciences 2019.

 Na FŽP působili v roce 2019 tři zahraničí postdoktorandi.

 U běžících mezinárodních projektů (Interreg Česko-Sasko, NATO SPS) probíhalo řešení v souladu s jejich harmonogramem.

**5 RELEVANCE**

5.1. V rámci propagace fakulty (zejména uvnitř regionu) participovat na následujících akcích: Dny vědy a umění UJEP, GIS Day, 100 vědců na FŽP, Den kariéry a dalších. Připravit a realizovat akci „Týden s FŽP v Hraničáři“ (podpořenou dotací z Ústeckého kraje), zaměřenou na zvyšování povědomí široké veřejnosti a mládeže o současných lokálních i globálních environmentálních problémech, jejich možných řešeních a také konsekvencích v každodenním životě jedince. Realizovat přednáškový cyklus pro žáky ZŠ „Cestou přírodovědných a technických oborů Severních Čech“ (podpořenou dotací z Ústeckého kraje).

Kontrolovatelné výstupy: Přehled realizovaných propagačních akcí.

Odpovědnost: Proděkan pro vnější vztahy.

Hodnocení: Splněno. V rámci propagace fakulta participovala na následujících akcích: Dny vědy a umění UJEP, GIS Day, Den kariéry FŽP a PřF. Fakulta připravila a realizovala akci “Týden s FŽP v Hraničáři” (podpořenou dotací z Ústeckého kraje). Také realizovala přednáškový cyklus pro žáky ZŠ “Cestou přírodovědných a technických oborů Severních Čech” (podpořenou dotací z Ústeckého kraje). Fakulta se znovu zapojila (leden a červen 2019) do projektu spolupráce s ústeckými ZŠ v rámci projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání II pro SO ORP Ústí nad Labem.

5.2. Posílit informovanost o studijních oborech a uplatnění absolventů mezi zájemci o vysokoškolské studium přímo na vybraných středních školách (Ústí nad Labem, Děčín, Litoměřice, Lovosice, Teplice, Most, Litvínov, Mělník, Žatec, Čáslav, Poděbrady a další), a to prostřednictvím pořádání Dne otevřených dveří FŽP a mediálních prezentací fakulty na sociálních sítích (propagace přijímacího řízení na sociální síti Facebook) a na uchazečských webech (studujfzp.ujep.cz a vysokeskoly.cz). Dále prezentací v tiskovinách, zaměřených na absolventy středních škol, v regionálním, popř. celostátním tisku, televizi a rozhlase. Připravit návrhy nových propagačních materiálů a předmětů, realizovat jejich výrobu. Připravit a realizovat kampaň, propagující přijímací řízení na regionálních nádražích.

Kontrolovatelné výstupy: Přehled realizovaných návštěv na středních školách. Uspořádání Dne otevřených dveří. Realizace propagační kampaně v tištěných médiích, na sociálních sítích a na regionálních nádražích. Přehled nových propagačních materiálů a předmětů.

Odpovědnost: Proděkan pro vnější vztahy.

Hodnocení: Byly realizovány propagační návštěvy na vybraných středních školách (Most, Litvínov, Žatec, Čáslav, Poděbrady, Mělník) zaměřené na informování o studijních oborech a uplatnění absolventů, dne 31.1.2019 byl zorganizován Den otevřených dveří FŽP. Fakulta propagovala přijímací řízení na sociální síti Facebook, na uchazečských webech studujfzp.ujep.cz a [www.univerzitaseveru.cz](http://www.univerzitaseveru.cz/) a celostátním webu vysokeskoly.cz. Fakulta propagovala studijní obory v tiskovinách zaměřených na absolventy středních škol, v regionálním, popř. celostátním tisku. Fakulta si zřídila účet na sociální síti Instagram, kterou využívá k propagačním a osvětovým účelům. Byla realizována nová objednávka propagačních předmětů (tužky, placky, otvíráky, bloky, papírové tašky, pohledy, záložky, brožury). Vznikla nová kampaň propagující přijímací řízení pro rok 2020-2021, byla využita např. při kampani propagující přijímací řízení na regionálních nádražích (červenec 2019, leden-únor 2020).

5.3. Navazovat a prohlubovat spolupráci s jinými vysokými školami, pracovišti Akademie věd ČR, s významnými pracovišti aplikovaného výzkumu, s orgány státní správy a podniky, zabývajícími se problematikou životního prostředí v regionu. Spolupracovat s firmami na řešení problémů kvality životního prostředí. Navázat spolupráci s relevantními organizacemi při pořádání Dne kariéry na UJEP. Vstupovat do diskuzí na veřejných akcích, zaměřených na environmentální témata v regionu (např. v Muzeu města Ústí nad Labem, ve veřejném sále Hraničář a dalších).

Kontrolovatelné výstupy: Počet navázaných a prohloubených spoluprací. Realizace Dne kariéry na UJEP. Počet navštívených veřejných akcí.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro vnější vztahy.

Hodnocení: Fakulta se zúčastnila Dne kariéry PřF a FŽP v prostorech MFC UJEP. Akci navštívily se svojí prezentací relevantní regionální firmy a společnosti (Palivový kombinát, Povodí Ohře, Labe, Spolchemie apod.).

 Vstupy do diskuzí se odehrávají jen sporadicky, pravděpodobně vzhledem k personální nedostatečnosti fakulty.

 Je snaha spolupracovat s dalšími subjekty, jejichž zájmem je ochrana životního prostředí, obvykle se ale jedná jen o individuální iniciativu jednotlivců, ne o systematické aktivity.

5.4. Podporovat obousměrnou výměnu pracovníků mezi fakultou a podniky za účelem zvýšení kvality výuky, výzkumu a vývoje a implementace jeho výsledků do praxe. K tomuto účelu využívat mj. projekty z OP PIK a Inovační vouchery Ústeckého kraje. Vypracovat nabídku spolupráce s privátním sektorem. Podporovat obousměrnou výměnu pracovníků mezi fakultou a podniky za účelem zvýšení kvality výuky, výzkumu a vývoje a implementace jeho výsledků do praxe. Navázat spolupráci s relevantními podniky při pořádání Dne kariéry na UJEP.

Kontrolovatelné výstupy: Počet společných projektů, zakázek, akcí. Počet zapojených pracovníků fakulty a podniků. Vypracování nabídky spolupráce. Realizace Dne kariéry na UJEP.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: Byli přijati tři akademičtí pracovníci působící současně v průmyslovém sektoru, s několika dalšími byla dohodnuta spolupráce po případném udělení akreditací.

 Byly řešeny 4 projekty OP PIK Aplikace, byl realizován 1x projekt smluvního výzkumu podpořený z programu Inovační vouchery Ústeckého kraje. Byl zahájen jeden projekt zaměřený na transfer technologií podpořený v rámci programu OP PIK Proof-of-concept.

 Nabídka spolupráce s komerčním sektorem byla průběžně aktualizovaná.

 Fakulta se významně podílela na koncepci rozvoje centra pro transfer technologií (CTT) a vedla dosavadní CTT.

 Fakulta zintenzivnila spolupráci v rámci klastru Wasten i v rámci Asociace oběhového hospodářství, jichž je členem.

5.5. Koordinovat vytvoření strategie dlouhodobé mezisektorové spolupráce partnerského konsorcia UJEP-UNICRE-UNIPETROL (3U) v rámci celouniverzitního projektu CACTU, zaměřeného především na přeměnu druhotných surovin v regionu na tzv. „Zelené chemikálie“.

Kontrolovatelné výstupy: Vytvoření dokumentu „Strategie dlouhodobé mezisektorové spolupráce“ v rámci konsorcia 3U.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: V rámci řešení projektu U21-KVAK byl pověřen vedením přípravy celouniverzitní koncepce dlouhodobé mezisektorové spolupráce doc. Kuráň. Koncepce stále vzniká.

**6 KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI**

6.1. Dopracovat Plán rozvoje fakulty v oblasti vědy a výzkumu na období 2019-2020, vytyčit hlavní směry vědecko-výzkumné činnosti v návaznosti na akreditované studijní obory a přitom udržovat vyvážený poměr mezi základním, orientovaným, aplikovaným a smluvním výzkumem a dalšími tvůrčími aktivitami.

Kontrolovatelné výstupy: Plán rozvoje fakulty v oblasti vědy a výzkumu.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: Vypracován dokument Strategie rozvoje vědy a výzkumu na FŽP UJEP na roky 2019-2023, který byl s připomínkami schválen vědeckou radou FŽP UJEP.

6.2. Stabilizovat a posílit stávající výzkumné týmy, prokazující vysokou vědeckou výkonnost a vytvořit podmínky pro jejich dlouhodobý rozvoj. Zajistit podmínky pro zapojení všech členů kateder a pro rozvoj mezioborové spolupráce.

Kontrolovatelné výstupy: Udržitelná úspěšnost členů týmů v oblasti získávání projektů na úrovni roku 2018, publikačních aktivit, aktivit směřujících k uplatnění výsledků výzkumu v praxi a v oblasti tvorby aplikovaných výstupů.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: Reorganizace, která proběhla v létě 2019, dala příležitost nastartovat další personální rozvoj fakulty. Klíčovým problémem je nedostatek kvalitních pracovníků, i když jsou k dispozici finanční prostředky pro adekvátní plat, ne zcela se daří získávat nové pracovníky ochotné nastoupit na plný úvazek a věnovat se naplno výuce i výzkumu.

 Výjimkou je zapojení několika absolventů doktorského studia na FŽP UJEP (Dr. Bůžek, Dr. Hejda, Dr. Ederer), kteří mají osobní vztah k regionu a univerzitě. Zapojování absolventů je cestou, která má ale rizika v podobě absence širšího srovnání. Je stále třeba usilovat o příchod nových akademických pracovníků, kteří UJEP neprošli, a kteří přinesou nové postupy a srovnání. Je také třeba více zapojovat zahraniční pracovníky a budova mezinárodní prostředí, ale i těmto aktivitám se na fakultě věnuje jen málo lidí.

6.3. Zvýšit podporu řešitelských týmů v oblasti přípravy, administrace a finančního řízení projektů a informovanost o vyhlašovaných programech na podporu vědy a výzkumu.

Kontrolovatelné výstupy: Navýšení úvazků na Referátu tvůrčí a projekt. činnosti o 0,2.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: Referát tvůrčí a projektové činnosti byl personálně posílen jednou pracovnicí o úvazek 0,8 s výhledem na úvazek 1,0.

6.4. Nadále stimulovat zvýšení kvantity i kvality publikační činnosti všech akademických pracovníků s důrazem na zvýšení podílu článků v časopisech s přiřazeným impaktním faktorem a zvýšení podílu publikací se zahraničními partnery. Revidovat současně platné motivační nástroje.

Kontrolovatelné výstupy: 14 odborných publikací v periodikách s IF. Upravená směrnice „Stimulace vědecké, výzkumné a vývojové činnosti na FŽP UJEP“.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, vedoucí kateder.

Hodnocení: 20 impaktových článků za rok 2019.

 Publikační aktivita v časopisech s IF trvale stoupá. V kontextu nové metodiky hodnocení VŠ je nově třeba usilovat nejen o publikování v časopisech s IF, ale usilovat o publikování v prestižnějších v časopisech zařazených do horních kvartilů (Q1, Q2) a horního decilu (D1) oboru.

 Byla zahájena diskuze o změnách motivačních nástrojů, úkol trvá do roku 2020.

6.5. Sladit na fakultě systém elektronické evidence a archivace projektové dokumentace s plánovaným celouniverzitním systémem.

Kontrolovatelné výstupy: Úpravy systému elektronické evidence a archivace projektové dokumentace v souladu s celouniverzitním systémem.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: Probíhají jednání a pracovní schůzky referentů vědy a projektových manažerů fakult a zástupců rektorátu k sumarizaci potřeb na jednotné úložiště projektové dokumentace. FŽP připravila svůj systém evidence know-how s možnostmi rozšíření i pro další dokumenty. Nyní vyčkáváme na definitivní rozhodnutí rektorátu, jakým způsobem se systém el. evidence a archivace bude realizovat.

6.6. Podporovat spolupráci s ostatními fakultami UJEP, zapojení do tuzemských i mezinárodních výzkumných programů, podporovat zapojení zahraničních odborníků do výzkumných týmů působících na fakultě (visiting scientists, postdoktorandů) s cílem maximálního využití personálních a materiálních možností kooperujících pracovišť. K tomu využívat dotační nástroje výzkumu a vývoje na VŠ a projektů OP VVV.

Kontrolovatelné výstupy: Počet podaných a počet přijatých partnerských projektů.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnocení: V roce 2019 nastoupil v rámci projektu OP VVV U21-KLIP posdoktorand Kumar Pranaw (Indie).

 Řada už běžících projektů byla obsazena mezifakultními týmy, především se zapojovali akademici PřF (katedry chemie, fyziky, biologie a informatiky) a FSE.

 V roce 2019 bylo zahájeno řešení několika projektů s mezifakultními týmy, např. TAČR Zéta LigMig (tým FŽP+PŘF), GAČR “Příprava a charakterizace oxidu ceričitého pro pokročilé aplikace” (tým FŽP a PřF + UACH), TAČR GAMA COMNID (FŽP a PřF), Výzkumná infrastruktura NaNoEnViCz (FŽP a PřF).

 Zahraniční pracovníky se daří zapojovat relativně více než na jiných fakultách, i tak jsou zde rezervy především v přípravě projektových žádostí, které zapojení zahraničních pracovníků umožní (individuální mobilitní granty např. Maria Curie, projekty Erasmus+ s mimoevropskými zeměmi apod.).

 Na Fakultě působilo v roce 2019 celkem 5 zahraničních pracovníků na plný úvazek (SR, Ukrajina, Indie, Libanon, Itálie).

6.7. Trvale podporovat zapojení studentů do řešených vědecko-výzkumných projektů zejména s využitím studentské grantové soutěže. K tomuto účelu využít vyhlašování a zpracování témat bakalářských, magisterských a doktorských disertačních prací. Aktivně vyhledávat nadané studenty i na nižších stupních vzdělávání a zapojit je do vědecko-výzkumných aktivit formou studentských soutěží, studentských grantů a jako pomocné vědecké síly.

Kontrolovatelné výstupy: Počet doktorandů jako navrhovatelů projektů studentské grantové soutěže a počet zapojených studentů nMgr. studia.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: Zapojování doktorandů do projektů je zavedenou praxí. Většina řešitelských týmů zahrnuje i studenty doktorského studia. Zapojení do projektů je v některých případech tak intenzivní, že studentům zbývá málo času na vlastní výzkumnou činnost související s jejich tématem disertační práce.

 Většina studentů doktorského studia řeší vlastní projekt SGS. Jedná se o 8 projektů v objemu 991 699,- Kč .

 Zapojování studentů nižších stupňů studia je také realitou, pomocných vědeckých sil působí na fakultně celá řada. Problémem je obecně nízký počet studentů Bc. a Mgr. studia.

6.8. Aktivně vyhledávat příležitosti pro smluvní výzkum. Zapojovat se do programů aplikovaného výzkumu, podporovaného z veřejných zdrojů (programy vyhlašované ministerstvy, které jsou jako smluvní výzkum hodnoceny - např. OP PIK a Inovační vouchery Ústeckého kraje apod.) i soukromých zdrojů.

Kontrolovatelné výstupy: Objem finančních prostředků získaných ze smluvního výzkumu.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: Snahy o realizaci smluvního výzkumu jsou zřetelné a daří se získávat zakázky. Část z nich je realizována s podporou inovačních voucherů nebo dalších podobných finančních nákladů. Nejvýznamnějším příjmem zůstává fungování centra CADORAN. V rámci celé FŽP se jedná o celkovou částku 1 142 060 Kč.

6.9. Realizací kariérního řádu, ekonomickými nástroji a aktivní personální politikou podporovat zvyšování kvalifikace pedagogických pracovníků.

Kontrolovatelné výstupy: Rostoucí počet stávajících pracovníků s vědeckou kvalifikací.

Odpovědnost: Děkan.

Hodnocení: V důsledku organizačních a personálních změn fakulty v polovině roku 2019 došlo k poměrně velkým změnám v personálním obsazení jednotlivých kateder. Poměrově došlo ke snížení hodnot přepočteného průměrného úvazku v kategorii profesor (z hodnoty 3,9 v roce 2018 na hodnotu 3,6 v roce 2019) a kategorii docent (na hodnotu 7,6) a zvýšení v kategorii odborný asistent s Ph.D. o 7 % (na hodnotu 15,1).

6.10. Provést pravidelné komplexní hodnocení vzdělávací, vědecko-výzkumné a další činnosti stávajících akademických pracovníků. K tomuto účelu využít celouniverzitní nástroje (např. systém hodnocení akademických pracovníků – HAP). Výsledky hodnocení využít při odměňování pracovníků a při prodlužování jejich pracovních smluv.

Kontrolovatelné výstupy: Realizace hodnocení akademických pracovníků za akademický rok 2018/19.

Odpovědnost: Děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnocení: Splněno. Hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti akademických pracovníků v systému HAP proběhlo ke konci roku 2019. Do hodnocení byli zahrnuti všichni akademičtí pracovníci s pracovním úvazkem 50 % a vyšším. Výsledky tohoto hodnocení budou využity vedoucími pracovníky v rámci finančního ohodnocení akademických pracovníků.

**7 DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ**

7.1. Finanční prostředky na investice do infrastruktury získávat z operačních programů, z grantových agentur v tuzemsku a zahraničí a z komerční výzkumně-vývojové činnosti. Snižovat tak přímou závislost na rozpočtu poskytovaného MŠMT.

Kontrolovatelné výstupy: Podíl zdrojů na investicích do infrastruktury mimo přímou podporu MŠMT minimálně na úrovni předchozích let.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu, proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: Průběžně plněno. Z projektu U21-MOPR byl pořízen specializovaný generátor dusíku (392 tis. Kč), FID detektor (298 tis. Kč) a z projektu U21-KI RIEGL VUX-1LR letecký skener (7,4 mil. Kč). Z dalších projektů pak např. 2x GPS přijímač dvoufrekvenční RTK GALAXY G1 (132 tis. Kč).

7.2. Využívat univerzitního Integrovaného manažerského informačního systému (IMIS) k praktické řídící činnosti fakulty a kateder.

Kontrolovatelné výstupy: Objem činností realizovaných v IMIS.

Odpovědnost: Tajemník, vedoucí kateder.

Hodnocení: Průběžně plněno. Interní Manažerský Informační Systém (IMIS) je stále více využíván v rámci personálních, ekonomických i dalších činností a procesů na fakultě. Nově je od roku 2019 umožněn přístup k informacím o veškerém majetku na UJEP a prováděna evidence odpracované doby pracovníků fakulty.

7.3. Průběžně realizovat aktualizaci programového vybavení, aktualizovat software používaný ve výuce i pro vědeckou činnost.

Kontrolovatelné výstupy: Realizované aktualizace software.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnocení: Průběžně plněno. Průběžně jsou zajišťovány aktualizace operačních systémů na všech počítačích fakulty. V rámci výuky jsou používány nejnovější verze software ArcGIS a Statistica.

V souvislosti s končící podporou operačního systému Windows 7 proběhla kontrola počítačů a v případě potřeby zvýšení na verzi systému Windows 10.

 V roce 2019 bylo pořízeno SW vybavení používané ve výuce i pro vědeckou činnost. v celkové výši cca 2 152 tis. Kč. Nákup byl realizován přednostně z mimofakultních finančních zdrojů (projektů a grantů).

7.4. Provést pravidelnou kontrolu IT vybavení fakulty (zejména s ohledem na plánované ukončení podpory operačního systému Windows 7) a její výsledky využít při optimalizaci jeho využívání a nákladů v oblasti rozvoje IT. V souvislosti s tím aktualizovat plán obměny přístrojového vybavení. Při inovaci IT vybavení využívat zejména různé druhy a nástroje financování IT (projekty, granty).

Kontrolovatelné výstupy: Realizovaná kontrola. Aktualizace plánu obměny.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnocení: Průběžně plněno. Pro zajištění výuky proběhla na začátku akademického roku 2019/2020 pravidelná aktualizace/instalace softwarového vybavení počítačů na učebnách fakulty.

V roce 2019 bylo pořízeno 13 počítačů k vybavení počítačové učebny, a to v celkové hodnotě cca 305 tis. Kč. Částka cca 455 tis. byla vynaložena na nákup další IT techniky, a to pro potřeby výuky i pedagogické a výzkumné činnosti i propagačních aktivit fakulty.

 V souvislosti s končící podporou operačního systému Windows 7 proběhla kontrola počítačů a v případě potřeby, zvýšení na verzi systému Windows 10.

7.5. Ve spolupráci s CI UJEP pokračovat v multilicenční politice v rámci UJEP.

Kontrolovatelné výstupy: Počet aktivně používaných licencí software používaného ve výuce a výzkumu.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnocení: Průběžně plněno. V rámci multilicenční politiky je na fakultě využíváno cca 300 aktivně používaných licencí programu ArcGIS a cca 10 plovoucích licencí programu Statistica.

7.6. V rámci projektu U21 a U21-REPROREG rozvíjet elektronické a on-line studijní materiály zejména pro kombinovanou formu studia. Začít využívat systém MOODLE k efektivní komunikaci se studenty.

Kontrolovatelné výstupy: Realizace dvou školení pro akademické pracovníky, procento nově vytvořených opor v systému z celkového počtu opor.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnocení: Průběžně plněno. V průběhu zimního semestru akademického roku 2019/2020 proběhl seminář pro akademické pracovníky a studenty doktorského studijního programu na téma “Proč využívat E-learning na UJEP” a více technicky zaměřené školení s praktickými ukázkami a postupy na téma “Pokročilé používání E-learningu ve výuce na FŽP”. Tato školení probíhají za účelem postupného přesunu stávajících studijních opor vyučovaných předmětů do e-learningového systému fakulty (MOODLE).

 V souvislosti s úspěšnou akreditací bakalářského studijního programu Aplikovaná geoinformatika (AGI) a podáním žádostí o akreditace dalších studijních programů jsou postupně převáděny a nově vytvářeny studijní opory v e-learningovém systému fakulty (MOODLE), přednostně pro předměty vyučované v prvních ročnících.

7.7. Připravit na fakultě plán pro sdílení, archivaci a synchronizaci dokumentů pro potřeby zaměstnanců fakulty, a tím zvýšit efektivitu práce s dokumenty a vzájemné komunikace na fakultě. Při tom brát ohled zejména na bezpečnost navrhovaných řešení a uživatelskou přívětivost a přístupnost.

Kontrolovatelné výstupy: Implementovat na fakultě strategii pro sdílení a synchronizaci dat do činností souvisejících s vedením fakulty.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu, proděkan pro tvůrčí činnost.

Hodnocení: V průběhu roku 2019 bylo zavedeno, v rámci některých projektů (U21, U21-REPROREG) i v rámci administrativních činností, souvisejících s vedením a řízením fakulty, využívání aplikace pro sdílení dokumentů GSuite. O možnosti využívání této aplikace pro archivaci a sdílení dat byli informování pracovníci fakulty prostřednictvím zápisů z porad kolegia děkana i porad kateder. V rámci dalších projektů jsou pro sdílení dat využívána úložiště CESNETU.

7.8. Realizovat změnu webové prezentace fakulty tak, aby lépe odpovídala konečnému uživateli, potřebám zaměstnanců fakulty a byla v souladu s novými pravidly pro www stránky UJEP. Převést obsah vybraných částí do anglického jazyka. Definovat pravidla pro přístup zaměstnanců fakulty k vybraným částem www stránek (osobní stránky, stránky kateder, projektové stránky).

Kontrolovatelné výstupy: Nová webová prezentace.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnoceni: Částečně splněno. V srpnu 2019 byla spuštěna nová webová prezentace fakulty, která je v souladu s novými pravidly pro zpracování www stránek na UJEP. V průběhu druhé poloviny roku byla, na základě zpětných reakcí pracovníků a studentů fakulty, vytvořena základní struktura stránek, která je postupně upravována a je optimalizován její obsah. Část obsahu webových stránek byla převedena do anglického jazyka.

7.9. Zlepšovat informovanost pedagogických pracovníků a studentů fakulty v oblasti využívání elektronických informačních zdrojů (EIZ).

Kontrolovatelné výstupy: Realizace alespoň dvou seminářů pro akademické pracovníky a pro studenty na půdě fakulty.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Hodnocení: Částečně splněno. Studenti, zejména doktorského studijního programu a akademičtí a vědečtí pracovníci fakulty měli možnost se zúčastnit semináře “Jak na vědecké články", pořádaný Pedagogickou fakultou. Součástí byla i přednáška “Citační databáze – WoS, Scopus, H-index, vyhledávání článků a citací v těchto databázích, vyhledávání časopisů podle oborů apod. (přednášející Jiří Mašek, Vědecká knihovna UJEP).

Zpracovali:

Děkan: doc. Dr. Ing. Pavel Kuráň

Proděkani: Mgr. Diana Holcová, Ph.D.

 Mgr. Miloslav Kolenatý

 Ing. Jan Popelka, Ph.D.

 doc. Ing. Josef Trögl, Ph.D.

Projednala Vědecká rada FŽP UJEP per rollam ve dnech 3. 3. 2020 – 10. 3. 2020

Projednal Akademický senát FŽP UJEP dne 7. 4. 2020

Schválil Akademický senát FŽP UEJP per rollam v dnech 22. 4. 2020 – 27. 4. 2020

Fakulta životního prostředí Univerzity J. E. Purkyně

v Ústí nad Labem

**Realizace strategického záměru**

**na léta 2016–2020**

**Rok 2020**

**PREAMBULE**

Cílem Realizace strategického záměru na léta 2016–2020: rok 2020 je vymezit hlavní směry rozvoje a činností fakulty, směřující ke kvalitativnímu rozvoji a vytvářet k tomu nezbytné materiálně-technické, personální a organizační podmínky.

**PRIORITY ROZVOJE FŽP V ROCE 2020**

**1 KVALITA**

1.1. Důsledně hodnotit plnění jednotlivých bodů Dlouhodobého záměru na kolegiích děkana, celofakultních poradách a schůzích kateder.

Kontrolovatelné výstupy: Zápisy z porad, dokument Hodnocení realizace strategického záměru za rok 2020.

Odpovědnost: Děkan, proděkani, vedoucí kateder.

**2 KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ**

2.1. Na základě vnitřních hodnotících procesů UJEP, provést pravidelné zhodnocení stávajících studijních programů a oborů. K tomu dále využít zejména rozhovory s vyučujícími a dotazníky hodnocení kvality výuky studenty. Hodnotit úroveň kvalifikačních prací a provést ověření uplatnitelnosti absolventů na trhu práce či v dalším studiu.

Kontrolovatelné výstupy: Zprávy o realizaci hodnocení kvality výuky za oba semestry akademického roku 2019/20. Zprávy zkušebních komisí SZZ. Statistika nezaměstnanosti absolventů.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, vedoucí kateder, garanti studijních oborů.

2.2. Ve výchovně vzdělávacím procesu preferovat růst kvality výuky. Tomu podřizovat investiční a inovační aktivity, další zlepšování infrastruktury a učebních pomůcek.

Kontrolovatelné výstupy: Zpráva o objemu investic do infrastruktury spojené se studiem, učebních pomůcek a odborné literatury.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

2.3. Dokončit proces akreditací bakalářského studijního programu Ochrana životního prostředí a navazujícího magisterského studijního programu Technologie pro ochranu životního prostředí v návaznosti na projekt U21. Implementovat nové studijní programy do výuky - realizovat přijímací řízení, zahájit výuku.

Kontrolované výstupy: Rozhodnutí o akreditaci studijních programů. Implementace do výuky.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, garanti studijních programů, výkonný koordinátor projektu U21.

2.4. Pokračovat v přípravě akreditace jednoho dalšího bakalářského studijního programu zaměřeného na environmentální správu, jednoho dalšího navazujícího magisterského studijního programu zaměřeného na geoinformatiku (geotechnologie) a jednoho dalšího doktorského studijního programu zaměřeného na ekosystémové funkce a aplikovanou ekologii. Na jejich přípravě úzce spolupracovat s dalšími součástmi UJEP.

Kontrolované výstupy: Zprávy o postupu prací, ustanovení pracovníků zodpovědných za přípravu akreditačních žádostí.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, proděkan pro tvůrčí činnost, garanti připravovaných studijních programů

2.5. Otevřít nově akreditovaný bakalářský studijní program Aplikovaná geoinformatika a v případě úspěšné akreditace i bakalářský studijní program Ochrana životního prostředí a navazující magisterský studijní program Technologie pro ochranu životního prostředí.

Kontrolovatelné výstupy: Otevření studia, počet přijatých studentů.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, garanti studijních programů.

2.6. Připravit podmínky pro akreditaci habilitačního řízení.

Kontrolovatelné výstupy: Zpráva o postupu prací.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, garant doktorského studia.

2.7. Aktivně využívat kariérní plán fakulty a periodické zprávy hodnocení kvality výuky jako nástroje personální politiky. Trvale zvyšovat podíl pedagogů zaměstnaných na plný pracovní úvazek. Přijímat pedagogy s praxí v oboru a minimálně s ukončeným doktorským studiem.

Kontrolovatelné výstupy: Kariérní plány kateder.

Odpovědnost: Děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, vedoucí kateder.

2.8. Za podpory projektů OP VVV realizovat sérii přednášek a seminářů za účelem zvyšování pedagogických kompetencí akademických pracovníků. Podporovat akademiky ve zvyšování odborných kompetencí formou externích kurzů, seminářů a dalších forem studia.

Kontrolovatelné výstupy: Počet realizovaných seminářů, počet proškolených akademiků.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, garanti projektů.

2.9. V rámci projektu U21-REPROREG pokračovat v hodnocení výukového procesu (přednášky, cvičení, testování, zkoušení) externími mentory. Poskytnout tak akademikům odbornou zpětnou vazbu, a tím dosáhnout zefektivnění a zkvalitnění výuky na fakultě.

Kontrolovatelné výstupy: Alespoň 8 hodnocených akademických pracovníků. Zprávy z hodnocení.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, garant projektu U21-REPROREG.

2.10. Zajistit dostatečné prostorové a technické zázemí pro výuku stávajících i nových studijních programů v nové budově Centra přírodovědných a technických oborů (CPTO) v kampusu univerzity.

Kontrolovatelné výstupy: Zpráva o postupu jednání.

Odpovědnost: Děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, proděkan pro studium, tajemník.

2.11. V rámci zvýšení kvality výuky implementovat nový model schvalování vysokoškolských kvalifikačních prací a zavést jednotný model správy praxí. K tomu využít studijní systém IS/STAG.

Kontrolovatelné výstupy: Přehled implementovaných opatření.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, tajemník.

**3 DIVERZITA A DOSTUPNOST**

3.1. V rámci adaptace studijního prostředí pokračovat v překonávání bariér přístupu ke studiu a snižovat studijní neúspěšnost. Pokračovat v tvorbě motivačních programů a důsledně aplikovat opatření vedoucí ke snižování studijní neúspěšnosti při zachování požadavku na růst kvality výuky.

Kontrolovatelné výstupy: Snížení míry studijní neúspěšnosti v 1. roce studia. Přehled implementovaných opatření.

Odpovědnost: Proděkan pro studium, proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

3.2. Zpřístupnit studium na fakultě vybraným skupinám znevýhodněných studentů prostřednictvím aktivní spolupráce s Univerzitním centrem podpory pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami.

Kontrolovatelné výstupy: Počet studentů evidovaných a podporovaných centrem.

Odpovědnost: Koordinátorka fakulty pro studenty se SP, proděkan pro studium.

**4 INTERNACIONALIZACE**

4.1. Realizovat mobility studentů i akademických pracovníků (incoming i outgoing) v rámci programu Erasmus+ a dalších programů, zaměřených na mobility. Připravit a podat nové projekty v programu Erasmus+ (K1 a K2), aktualizovat nabídku předmětů v anglickém jazyce pro zahraniční studenty (úprava stávajících kurzů, přidání nových kurzů). Podpořit studentské mobility motivačními stipendii.

Kontrolovatelné výstupy: Realizovaná výběrová řízení na studentské mobility a praktické stáže. Realizovaná výběrová řízení na mobility akademických pracovníků a zaměstnanců FŽP. Počty přijatých a vyslaných studentů, akademických pracovníků a ostatních zaměstnanců (incoming i outgoing). Počty studentů podpořených motivačním stipendiem. Počty podaných a přijatých projektů v rámci aktivit K1 a K2.

Odpovědnost: Proděkan pro vnější vztahy, koordinátor programu Erasmus+.

4.2. Rozvíjet stávající i nová mezinárodní partnerství pro novou a intenzivnější akademickou spolupráci. Zlepšit zapojení fakulty do mezinárodní vědeckotechnické spolupráce a do řešení mezinárodních projektů typu Horizon nebo Erasmus+. Zlepšit přeshraniční spolupráci s vysokými školami a výzkumnými institucemi v Německu. K tomuto účelu využít zejména projekt U21-REPROREG, programů pro podporu mezinárodní mobility, včetně programu ERASMUS+ a specifických programů pro podporu bilaterální či přeshraniční spolupráce ve vědě a výzkumu. Využít odborných a studijních pobytů, konferencí a dalších akcí s mezinárodní účastí k aktivnímu vyhledávání partnerů pro vědecko-výzkumnou spolupráci. Pokračovat v průběžných vědecko-výzkumných projektech ve spolupráci se zahraničními partnery (v Německu, Rusku, Kazachstánu, USA, Vietnamu, na Slovensku a v dalších zemích).

Kontrolovatelné výstupy: Počet mezinárodních projektů, akcí, partnerských návštěv. Počet navštívených a uspořádaných mezinárodních konferencí.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro vnější vztahy, garant projektu U21-REPROREG.

**5 RELEVANCE**

5.1. V rámci propagace fakulty (zejména uvnitř regionu) participovat na následujících akcích: Dny vědy a umění UJEP, GIS Day, Den kariéry, filmový festival Jeden svět a dalších. Připravit a realizovat akci „Týden s FŽP v Hraničáři“ (podpořenou dotací z Ústeckého kraje), zaměřenou na zvyšování povědomí široké veřejnosti a mládeže o současných lokálních i globálních environmentálních problémech, jejich možných řešeních a také konsekvencích v každodenním životě jedince. Realizovat přednáškový cyklus pro žáky ZŠ „Cestou přírodovědných a technických oborů severních Čech“ (podpořenou dotací z Ústeckého kraje).

Kontrolovatelné výstupy: Přehled realizovaných propagačních akcí.

Odpovědnost: Proděkan pro vnější vztahy.

5.2. Posílit informovanost o studijních oborech a uplatnění absolventů mezi zájemci o vysokoškolské studium přímo na vybraných středních školách, formou propagačních návštěv SŠ v regionu: Ústí nad Labem, Děčín, Litoměřice, Lovosice, Teplice, Most, Litvínov, Mělník, Žatec, Čáslav, Poděbrady a další, dále prostřednictvím pořádání Dne otevřených dveří FŽP a mediálních prezentací fakulty na sociálních sítích (propagace přijímacího řízení na sociální síti Facebook) a na uchazečských webech (studujfzp.ujep.cz a vysokeskoly.cz). Dále prezentací v tiskovinách, zaměřených na absolventy středních škol, v regionálním, popř. celostátním tisku, televizi a rozhlase. Připravit návrhy nových propagačních materiálů a předmětů, realizovat jejich výrobu. Připravit a realizovat kampaň, propagující přijímací řízení na regionálních nádražích.

Kontrolovatelné výstupy: Přehled realizovaných návštěv na středních školách. Uspořádání Dne otevřených dveří. Realizace propagační kampaně v tištěných médiích, na sociálních sítích a na regionálních nádražích. Přehled nových propagačních materiálů a předmětů.

Odpovědnost: Proděkan pro vnější vztahy.

5.3. Navazovat a prohlubovat spolupráci s jinými vysokými školami, pracovišti Akademie věd ČR, s významnými pracovišti aplikovaného výzkumu, s orgány státní správy a podniky, zabývajícími se problematikou životního prostředí v regionu. Spolupracovat s firmami na řešení problémů kvality životního prostředí. Navázat spolupráci s relevantními organizacemi při pořádání Dne kariéry na UJEP. Vstupovat do diskuzí na veřejných akcích, zaměřených na environmentální témata v regionu (např. v Muzeu města Ústí nad Labem, ve veřejném sále Hraničář a dalších).

Kontrolovatelné výstupy: Počet navázaných a prohloubených spoluprací. Realizace Dne kariéry na UJEP. Počet navštívených veřejných akcí.

Odpovědnost: Děkan, proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro vnější vztahy.

5.4. Podporovat obousměrnou výměnu pracovníků mezi fakultou a podniky za účelem zvýšení kvality výuky, výzkumu a vývoje a implementace jeho výsledků do praxe. K tomuto účelu využívat mj. projekty z OP PIK a Inovační vouchery Ústeckého kraje. Vypracovat nabídku spolupráce s privátním sektorem. Navázat spolupráci s relevantními podniky při pořádání Dne kariéry na UJEP.

Kontrolovatelné výstupy: Počet společných projektů, zakázek, akcí. Počet zapojených pracovníků fakulty a podniků. Vypracování nabídky spolupráce. Realizace Dne kariéry na UJEP.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

5.5. Koordinovat vytvoření strategie dlouhodobé mezisektorové spolupráce partnerského konsorcia UJEP-UNICRE-UNIPETROL (3U) v rámci celouniverzitního projektu CACTU, zaměřeného především na přeměnu druhotných surovin v regionu na tzv. „Zelené chemikálie“.

Kontrolovatelné výstupy: Vytvoření dokumentu „Strategie dlouhodobé mezisektorové spolupráce“ v rámci konsorcia 3U.

Odpovědnost: Děkan, Proděkan pro tvůrčí činnost.

**6 KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOST**

6.1. Dopracovat Plán rozvoje fakulty v oblasti vědy a výzkumu na období 2020-2021, vytyčit hlavní směry vědecko-výzkumné činnosti v návaznosti na akreditované studijní obory a přitom udržovat vyvážený poměr mezi základním, orientovaným, aplikovaným a smluvním výzkumem a dalšími tvůrčími aktivitami.

Kontrolovatelné výstupy: Plán rozvoje fakulty v oblasti vědy a výzkumu.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

6.2. Stabilizovat a posílit stávající výzkumné týmy, prokazující vysokou vědeckou výkonnost a vytvořit podmínky pro jejich dlouhodobý rozvoj. Zajistit podmínky pro zapojení všech členů kateder a pro rozvoj mezioborové spolupráce.

Kontrolovatelné výstupy: Udržitelná úspěšnost členů týmů v oblasti získávání projektů na úrovni roku 2019, publikačních aktivit, aktivit směřujících k uplatnění výsledků výzkumu v praxi a v oblasti tvorby aplikovaných výstupů.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

6.3. Přepracovat motivační nástroje tak, aby odpovídaly hodnocení VaV podle metodiky 17+. Zahrnout do motivační směrnice i realizaci transferu technologií a realizaci zakázek smluvního výzkumu.

Kontrolovatelné výstupy: Nové motivační nástroje (směrnice / příkaz děkana)

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

6.4. Nadále stimulovat zvýšení kvantity i kvality publikační činnosti všech akademických pracovníků s důrazem na zvýšení podílu článků v časopisech s přiřazeným impaktním faktorem, zvýšení podílu publikací v horních percentilech oborů (D1, Q1, Q2) a zvýšení podílu publikací se zahraničními partnery.

Kontrolovatelné výstupy: 20 odborných publikací v periodikách s IF.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, vedoucí kateder.

6.5. Sladit na fakultě systém elektronické evidence a archivace projektové dokumentace s plánovaným celouniverzitním systémem.

Kontrolovatelné výstupy: Úpravy systému elektronické evidence a archivace projektové dokumentace v souladu s celouniverzitním systémem.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

6.6. Podporovat spolupráci s ostatními fakultami UJEP, zapojení do tuzemských i mezinárodních výzkumných programů, podporovat zapojení zahraničních odborníků do výzkumných týmů působících na fakultě (visiting scientists, postdoktorandů) s cílem maximálního využití personálních a materiálních možností kooperujících pracovišť. K tomu využívat dotační nástroje výzkumu a vývoje na VŠ a projektů OP VVV a EU.

Kontrolovatelné výstupy: Počet podaných a počet přijatých partnerských projektů.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

6.7. Trvale podporovat zapojení studentů do řešených vědecko-výzkumných projektů zejména s využitím studentské grantové soutěže. K tomuto účelu využít vyhlašování a zpracování témat bakalářských, magisterských a doktorských disertačních prací. Aktivně vyhledávat nadané studenty i na nižších stupních vzdělávání a zapojit je do vědecko-výzkumných aktivit formou studentských soutěží, studentských grantů a jako pomocné vědecké síly.

Kontrolovatelné výstupy: Počet doktorandů jako navrhovatelů projektů studentské grantové soutěže a počet zapojených studentů nMgr. studia.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

6.8. Aktivně vyhledávat příležitosti pro smluvní výzkum. Zapojovat se do programů aplikovaného výzkumu, podporovaného z veřejných zdrojů (programy vyhlašované ministerstvy, které jsou jako smluvní výzkum hodnoceny - např. OP PIK a Inovační vouchery Ústeckého kraje apod.) i soukromých zdrojů.

Kontrolovatelné výstupy: Objem finančních prostředků získaných ze smluvního výzkumu.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

6.9. Realizací a důslednou kontrolou plnění kariérních plánů, ekonomickými nástroji a aktivní personální politikou podporovat zvyšování kvalifikace vědeckých pracovníků.

Kontrolovatelné výstupy: Rostoucí počet stávajících pracovníků s vědeckou kvalifikací.

Odpovědnost: Děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, vedoucí kateder.

6.10. Provést pravidelné komplexní hodnocení vzdělávací, vědecko-výzkumné a související činnosti stávajících akademických pracovníků. K tomuto účelu využít celouniverzitního systému hodnocení akademických pracovníků (HAP). Výsledky hodnocení využít při odměňování pracovníků a při prodlužování jejich pracovních smluv.

Kontrolovatelné výstupy: Realizace hodnocení akademických pracovníků za akademický rok 2019/20.

Odpovědnost: Děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

6.11. Implementovat na fakultě Etický kodex UJEP, zřídit fakultní etickou komisi a definovat rámec její činnosti.

Kontrolovatelné výstupy: Zřízení fakultní etické komise.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

6.12. Aktivně spolupracovat s nově zřízeným Centrem pro transfer technologií (CTT), připomínkovat dokumenty upravující jeho fungování, pravidelně se setkávat s vedoucím CTT, usilovat o vyšší ochranu duševního vlastnictví a o jeho komercializaci. K tomu použít projektové prostředky i alokované prostředky z rozpočtu UJEP.

Kontrolovatelné výstupy: Ochráněné výsledky, realizovaný proof-of-concept a transfer technologie.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

6.13. Zlepšit propagaci výzkumu a vývoje. Pravidelně vydávat tiskové zprávy o dosažených výsledcích výzkumu. Zúčastnit se veletrhu VVI a případných dalších podobných akcí. Dokončit webové stránky výzkumu a vývoje a vytvořit jejich anglickou verzi. Rozšířit propagaci výzkumu a vývoje na mezinárodní vědecké sociální sítě. Inovovat osobní stránky pracovníků a vytvořit jejich anglické verze.

Kontrolovatelné výstupy: Účasti na konferencích, tiskové zprávy, inovované webové stránky.

Odpovědnost: Proděkan pro tvůrčí činnost.

**7 DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ**

7.1. Finanční prostředky na investice do infrastruktury získávat z operačních programů, z grantových agentur v tuzemsku a zahraničí a z komerční výzkumně-vývojové činnosti. Snižovat tak přímou závislost na rozpočtu poskytovaného MŠMT.

Kontrolovatelné výstupy: Podíl zdrojů na investicích do infrastruktury mimo přímou podporu MŠMT minimálně na úrovni předchozích let.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu, proděkan pro tvůrčí činnost.

7.2. Využívat univerzitního Integrovaného manažerského informačního systému (IMIS) k praktické řídící a administrativní činnosti fakulty a kateder.

Kontrolovatelné výstupy: Objem činností realizovaných v IMIS.

Odpovědnost: Tajemník, vedoucí kateder.

7.3. Průběžně realizovat aktualizaci programového vybavení, aktualizovat software používaný ve výuce i pro vědeckou činnost.

Kontrolovatelné výstupy: Realizované aktualizace software.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

7.4. Provést pravidelnou kontrolu IT vybavení a aktualizovat stav a plán jeho obměny Pro obměnu vybavení využívat různé druhy a nástroje financování (projekty, granty).

Kontrolovatelné výstupy: Realizovaná kontrola. Aktualizace plánu obměny.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

7.5. Ve spolupráci s CI UJEP pokračovat v multilicenční politice v rámci UJEP.

Kontrolovatelné výstupy: Počet aktivně používaných licencí software používaného ve výuce a výzkumu.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

7.6. V rámci projektů OP VVV rozvíjet elektronické a on-line studijní materiály zejména pro kombinovanou formu studia. Převést stávající studijní materiály, zejména ty, které budou využívány v nově akreditovaných studijních programech, do systému MOODLE a nadále podporovat využívání tohoto systému k efektivní komunikaci se studenty.

Kontrolovatelné výstupy: Realizace dvou školení pro akademické pracovníky, procento nově vytvořených opor v systému z celkového počtu opor.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

7.7. Připravit na fakultě plán pro sdílení, archivaci a synchronizaci dokumentů pro potřeby zaměstnanců fakulty, a tím zvýšit efektivitu práce s dokumenty a vzájemné komunikace na fakultě. Při tom brát ohled zejména na bezpečnost navrhovaných řešení a uživatelskou přívětivost a přístupnost.

Kontrolovatelné výstupy: Implementovat na fakultě strategii pro sdílení a synchronizaci dat do činností souvisejících s vedením fakulty.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu, proděkan pro tvůrčí činnost.

7.8. Pravidelně aktualizovat a inovovat webovou prezentaci fakulty tak, aby lépe odpovídala konečnému uživateli. Převést obsah vybraných částí do anglického jazyka a aktualizovat obsah stávající části.

Kontrolovatelné výstupy: Kontrola webové prezentace.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

7.9. Nadále zlepšovat informovanost pedagogických pracovníků a studentů fakulty v oblasti dostupnosti a využívání elektronických informačních zdrojů (EIZ) a databází.

Kontrolovatelné výstupy: Realizace alespoň dvou seminářů pro akademické pracovníky a pro studenty na půdě fakulty.

Odpovědnost: Proděkanka pro rozvoj a kvalitu.

Zpracovali:

Děkan: doc. Dr. Ing. Pavel Kuráň

Proděkani: Mgr. Diana Holcová, Ph.D.

 Mgr. Miloslav Kolenatý

 Ing. Jan Popelka, Ph.D.

 doc. Ing. Josef Trögl, Ph.D.

Projednala Vědecká rada FŽP UJEP per rollam ve dnech 3. 3. 2020 – 10. 3. 2020

Projednal Akademický senát FŽP UJEP dne 7. 4. 2020

Schválil Akademický senát FŽP UEJP per rollam v dnech 22. 4. 2020 – 27. 4. 2020